

*Мусаев Р.А.
Саидова А.С.
студенты 4кр. 3гр
факультета «Бухучет и аудит»
ГАОУ ВО «Дагестанский государственный
университет народного хозяйства»
РФ, г. Махачкала*

*Научный руководитель: Османова М.М.
старший преподаватель кафедры «Бухучет-1»*

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

***Аннотация:** В данной статье рассмотрена работа по строительству осуществляемая строительными организациями, система строительных организаций, которая создает недвижимые основные фонды, необходимые для всех отраслей народного хозяйства.*

***Ключевые слова:** строительство, производственный процесс, строительно-монтажные работы, подрядчик, отрасли производства, заказчик, строительные материалы.*

*Musaev R.A
Saidova A.S.
students of 4K. 3 gr
faculty of "accounting and audit"
GAOU VO "Dagestan state University
of national economy» Russian Federation,
Makhachkala
Scientific supervisor: M. M. Osmanova
senior lecturer of the Department «accounting-1»*

Management analysis in construction organizations

***Abstract:** this article examines the construction work carried out by construction organizations, a system of construction organizations that creates immovable fixed assets necessary for all branches of the national economy. Keywords: construction, production process, construction and installation work, contractor, industry, customer, construction materials.*

Строительное производство отличается сложностью производственных процессов. Строительства может вестись в сложных для постройки условиях, это оказывает влияние на организацию и технологию производства и соответственно на учет.

Строительство занимает ведущее место среди отраслей народного хозяйства, результатом которого является создание новых, реконструкция, техническое перевооружение действующих основных средств, а также непосредственно связан с производственным потенциалом стран.

В строительстве изготавливаемая продукция остается на месте, а вот строительная техника и бригады рабочих переходят на новые объекты. Относительно для строительства характерна продолжительность производственного цикла, значительное многообразие сооружений и возводимых зданий различного социального и производственного назначения.

Анализ выполнения производственной программы строительных организаций.

Анализ выполнения производственной программы, то есть строительного производства проводится по следующим направлениям:

- по отраслям и заказчикам;
- по источникам финансирования (собственные средства, государственные капитальные вложения, средства застройщика);
- по исполнителям (собственными силами или с привлечением субподрядчиков;
- по видам договоров (прямые, генеральные, субподрядные);
- по назначению строительства (жилищно-гражданское, промышленное);
- по степени готовности (законченное, незаконченное строительство);
- по календарным периодам (с начала строительства, до окончания отчетного года, в отчетном году)

В процессе анализа выполнения производственной программы решаются следующие задачи:

1. Оценка напряженности производственной программы;
2. Оценка выполнения плана строительно-монтажных работ по общему объему и в динамике;

3. Оценка степени выполнения договорных обязательств по вводу в действие объектов;
4. Оценка сроков продолжительности и темпов строительства;
5. Оценка уровня концентрации строительного производства и обеспеченности производственными ресурсами;
6. Оценка уровня готовности строительного производства;
7. Оценка уровня качества строительно-монтажных работ и конкурентоспособности строительной организации;
8. Оценка ритмичности проведения строительно-монтажных работ и соблюдения графика производства подрядных работ на пусковых объектах;
9. Определение объем и состава незавершенного строительства;
10. Определение и количественное измерение влияния факторов на степень выполнения производственной программы;
11. Выявление резервов ускорения строительства, повышения его качества и конкурентоспособности.

При оценке уровня напряженности производственного задания изучают сбалансированность запланированных работ с производственной мощностью организации, что зависит от длительности строительного цикла и своевременности ввода в действие мощностей. Для этих целей рассчитывают коэффициент производственных мощностей как отношение планируемого объема строительно-монтажных работ к производственной мощности предприятия. Кроме того для оценки напряженности производственной программы используют показатели: удельный вес строительно-монтажных работ на пусковом объекте в общем объеме строительно-монтажных работ; доля прироста объема работ в результате роста производительности труда.

Выполнение плана по объему строительно-монтажных работ зависит от состава и структуры строительно-монтажных работ (СМР). Анализ объема строительно-монтажных работ проводится в динамике за год, квартал, а так же по кварталам, нарастающим итогом с начала года. Фактический объем СМР сравнивается с запланированным объемом в целом по организации, строительным участкам и объектам строительства. В процессе анализа выявляются факторы, влияющие на изменение объема строительно-монтажных работ: обеспеченность и использование строительных материалов, строительной техники, трудовых ресурсов.

Для оценки степени выполнения договорных обязательств изучаются договоры подряда: их наличие, выполнение по объему, срокам и отдельным заказчикам, причины и виновники невыполнения договорных обязательств.

При изучении продолжительности строительства определяют отклонение фактических сроков строительства от нормативных, причины и виновных в данном отклонении. В ходе анализа изучаются темпы выполнения строительно-монтажных работ в целом по организации, по отдельным исполнителям работ, по периодам строительного цикла, по источникам финансирования, по отраслям, заказчикам и отдельным объектам. По всем данным рассчитываются отклонения от плана или норматива и степень влияния факторов. Темпы и сроки строительства зависят от уровня концентрации строительного производства и обеспеченности его материально-техническими и другими ресурсами. В процессе анализа уровня концентрации изучают факты строительства на одном строящемся объекте и уровень их обеспеченности ресурсами.

По основным объектам строительства рассчитывают уровень их готовности путем сопоставления объема СМР на определенную дату к их объему по смете. Кроме того определяют группы технической готовности (до 25%, 25-50%, 50-70%, свыше 70%).

В процессе анализа готовности изучают и качество строительно-монтажных работ. Информация о качестве работ содержится в актах о приемке работ, данных бухгалтерского учета о браке и потерях от брака и данных о переделках некачественно выполненных работ. Выявляют случаи и причины брака: нарушение проекта и технологии, повреждение частей и конструкций в ходе работ, низкий уровень проектно-сметной документации, низкое качество стройматериалов, деталей и конструкций, нарушение условий их транспортировки, разгрузки и хранения. Величина производственных потерь из-за брака определяется как сумма дополнительных затрат на материалы при исправлении брака, заработной платы рабочих занятых исправлением, затрат на эксплуатацию машин и механизмов, оплаты переделок за минусом удержаний с виновных лиц.

Изучается также и конкурентоспособность строительной организации, её имидж в деловом мире, умение выигрывать тендерные торги, привлекать потенциальных инвесторов.

На качество строительно-монтажных работ большое влияние оказывает ритмичность их выполнения. Ритмичность анализируют по объему работ на

объекте по технологическим этапам и комплексу работ по месяцам и кварталам. Для этого изучают степень соблюдения графика производственно-подрядных работ на пусковых объектах.

В процессе анализа изучаются так же объем и состав незавершенного строительного производства, который сопоставляются с нормативами строительных заделов. Величина незавершенного строительства на конец года (НСк.г.) определяется исходя из суммы незавершенного строительства на начало года (НСн.г.), объема капитальных вложений (К) и величины ввода в действие объектов в отчетном году (В) по следующей формуле:

$$\text{НСк.г.} = \text{НСн.г.} + \text{К} - \text{В}$$

В целом на выполнение производственной программы строительной организации влияют факторы:

1. Качество и сроки составления проектно-сметной документации;
2. Соблюдение размеров выделенных средств по годам строительства в соответствии с предусмотренными нормами;
3. Обеспеченность строительными материалами, транспортными средствами, строительным оборудованием;
4. Уровень комплектности строительного оборудования и его техническое состояние;
5. Обеспеченность рабочей силой и уровень квалификации работников;
6. Уровень организации строительного производства, обеспеченность фронтом работ, подготовленность строительной площадки;
7. Соблюдение норм строительных заделов и их обоснованности;
8. Ритмичность и качество выполнения строительных работ;
9. Природно-климатические факторы, сезонность производства.

Список использованной литературы:

1. Адамов, Н. А. Бухгалтерский учет в строительстве / Под ред. Н. А. Адамова. - СПб.: Питер, 2016. - 672 с.
2. Экономика строительного предприятия : учеб. пособие / [М. А. Королева, Е. С. Кондюкова, Л. В. Дайнеко, Н. М. Караваева] ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 202 с.